

مَعَوِقَاتُ الْإِنْتِاجِ فِي الصَّنَاعَاتِ السَّعُودِيَّةِ

الجزء الثالث

المَعَوِقَاتُ الْعَالِيَةُ وَالْمَعَوِقَاتُ السَّرِيَّةُ

الدكتور عبد الهادي قريظم الدكتور إبراهيم فؤاد العيسى الدكتور محمد محمد نور قوته

كلية الاقتصاد والادارة - جامعة الملك عبد العزيز
جدة - المملكة العربية السعودية

الناشر

مركز النشر العلمي - جامعة الملك عبد العزيز

ص. ب. ١٥٤٠ جدة ٢١٤٤٦

المملكة العربية السعودية

• « برنامج البحث العلمي بجامعة الملك عبد العزيز » •

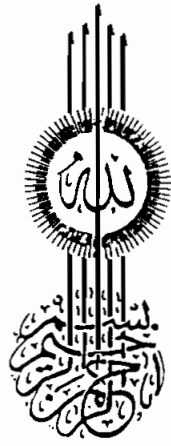
تشجع جامعة الملك عبد العزيز البحث العلمي في مختلف مجالات فروع المعرفة . وفي سبيل تحقيق ذلك ، تقوم الجامعة بتمويل بعض هذه البحوث وفق « القواعد التنظيمية للبحوث العلمية بجامعة الملك عبد العزيز » ، الصادرة بموجب قرار المجلس الأعلى للجامعة رقم (٢٠) بتاريخ ١٤٠٥/٥/٩ هـ . (١٩٨٥/١/٣٠ م) .

والبحث المنشور بعد هو واحد من سلسلة البحوث الاقتصادية التي مولتها الجامعة وأجرها مركز البحوث والتنمية بكلية الاقتصاد والإدارة .

© ١٤٠٧ هـ (١٩٨٦ م) جامعة الملك عبد العزيز .

جميع حقوق طبع هذا البحث محفوظة وملك الجامعة . مسموح بخزنه في أي بنك للمعلومات والافتباس منه دون إذن من صاحب الحق . غير مسموح بطبعه كاملاً ، أو نقله على أية هيئة أو بأية وسيلة ، سواء كانت إلكترونية ، أو شرائط ممغنطة ، أو ميكانيكية ، أو استنساخاً ، أو تسجيلاً ، أو غير ذلك من الوسائل إلا بإذن كتابي من صاحب حق الطبع .

الطبعة الأولى ١٤٠٧ هـ (١٩٨٦ م)



معوقات الانتاج
في الصناعات السعودية

سلسلة دراسات استطلاعية على مستوى الوحدات الانتاجية
في المملكة العربية السعودية

الجزء الثالث
المعوقات المالية والمعوقات البشرية

المحتويات

الصفحة	الموضوع
٩	الفصل الأول : إطار البحث
١١	أهمية البحث
١٢	أهداف البحث
١٢	منهج البحث
١٣	مجتمع البحث وعينته
١٥	الفصل الثاني : المعوقات المالية
١٧	هيكل رأس المال وحصص الشريك الأجنبي
٢٢	عناصر مساهمة الشريك الأجنبي
٢٣	القروض كمصادر للتمويل
٢٩	معدل دوران رأس المال العامل
٢٩	فترة تحصيل مستحقات الشركات
٢٩	الاحتياطات الدائمة
٣٥	نقص السيولة النقدية والمشكلات المترتبة عليها
٣٨	أسباب تعرض الشركات لصعوبات مالية
٤٢	النتائج
٤٤	التوصيات
٤٦	الملحق : قائمة الاستقصاء

٥١ الفصل الثالث : المعوقات البشرية
٥٣ التصنيف العام للعاملين فى الصناعة السعودية
٥٦ صعوبات الحصول على الكفاءات اللازمة من العاملين
٦٢ ملاءمة الكفاءات المتاحة للوظائف التى تشغلها
٦٥ معدل دوران العمالة
٦٥ مستوى الكفاءة الانتاجية ومعايير قياسها
٦٩ أوجه القصور فى إدارة الافراد
٧٨ المشكلات التى ترجع الى القوى البشرية وتعتبر معوقات للإنتاج
٧٩ النتائج
٨٢ التوصيات
٨٤ الملحق : استمارة الاستقصاء

الفصل الأول

إطار البحث

■ أهمية البحث ■ أهداف البحث ■ منهج البحث ■ مجتمع وعينة البحث

تخصص خطط التنمية المتعاقبة للمملكة العربية السعودية جانبا أساسيا وهاما للنشاط الصناعي كمصدر ثابت ودائم لتنويع مصادر الدخل ، ومجالا متسعا لتعزيز القاعدة الاقتصادية التي تتركز عليها المملكة . كما توالى المؤتمرات التي تعقد لرجال الاعمال السعوديين الاهتمام بتعزيز الامكانيات الصناعية وحث المستثمرين الوطنيين والاجانب على توجيه أموالهم نحو هذا المجال . ورغم التوسع المستمر في الصناعات الوطنية ، وتزايد رأس المال المستثمر فيها ، وتنوع منتجاتها ، ونمو حجم انتاجها ، إلا أن هذا كله لا يتم بالمعدلات التي تتناسب مع التسهيلات الممنوحة لهذا القطاع ، وبذلك لم يسهم الانتاج الصناعي بدور كاف في تحقيق خطط التنمية .

قد يرجع السبب الاساسى لهذا القصور الى الكثير من العوامل التي تؤدي الى معوقات تحول دون بلوغ الاهداف المرجوة من المشروعات الصناعية ، فضلا عن تعرض بعضها الى صعوبات تهدد بقاءه واستمراره .

ونظرا لأهمية هذا الموضوع بالنسبة للدولة وللمشروعات العاملة في النشاط الصناعي ، وتلك التي يحتمل دخولها هذا المجال ، كانت دراسة العوامل التي تمثل معوقات للانتاج الصناعي لازمة وضرورية ، حيث يتم تناول هذه العوامل بالتحليل العلمى والبحث الميدانى التطبيقى .

ومن أجل دراسة متعمقة تشمل الجوانب المتشعبة للموضوع ، كان تقسيم العوامل المعوقة للانتاج في ثلاثة بحوث منفصلة ، ركز الجزء الأول منها على المعوقات التسويقية والمعوقات التنظيمية ، واختص الجزء الثانى بالمعوقات المادية وبمعوقات البحث والتطوير ، ويشمل هذا الجزء الثالث والآخر المعوقات المالية والمعوقات البشرية .

أهمية البحث

عملت السياسة الاقتصادية للمملكة العربية السعودية على توجيه نسبة كبيرة من مواردها من الثروة البترولية الى دعم الصناعات الاساسية ، فضلا عن انشاء مجمع للصناعات البتروكيمياوية والتخطيط لمجمع آخر في نفس المجال ، يطبق الاساليب التكنولوجية الحديثة والمتطورة .

ونظرا للتوسع الصناعى وماتنطوى عليه خطط التنمية المستقبلية من اضافات جديدة ، كان من الضرورى الاستعانة بالتقييم العلمى للوحدات الانتاجية للوقوف على معوقات الانتاج التى تواجه الصناعات السعودية وتحد من قدرتها على تحقيق معدلات النمو المناسبة ، سعيا وراء التوصل الى حلول للتغلب عليها والعمل على تفىدى آثارها السلبية فى الصناعات المخططة .
وعلى هذا الاساس ركزت هذه الدراسة فى جزئها الثالث على بحث المعوقات المالية والمعوقات البشرية فى الصناعات السعودية .

أهداف البحث

ينطوى هذا البحث على تحليل المعوقات المالية والمعوقات البشرية التى تواجه الصناعات السعودية بهدف التعرف على الجوانب المختلفة لهذه المعوقات ومدى تأثيرها على مصادر تمويل المشروعات ، ومعدل دوران رأسمالها ومدى استفادتها من مساهمة الشريك الاجنبى ، ومقدار السيولة النقدية اللازمة لتسيير أعمالها ، وقدرتها على تكوين الاحتياطيات ، وماقد يترتب على ذلك من صعوبات ومشكلات تعوق الانتاج ، سعيا الى تحديد توصيات ومقترحات تسهم فى التخفيف من الآثار السلبية لهذه المعوقات .

كذلك يهدف البحث الى استطلاع المصادر التى تعتمد عليها الصناعات السعودية فى الحصول على حاجتها من القوى العاملة بفئاتها المختلفة ، والمشكلات المترتبة على تشغيل كل فئة فيها ، ومعدل دورانها ومستويات الانتاجية التى تحققها . كما يستطلع البحث جوانب القصور فى سياسات الافراد فيما يختص بنظم الاجور والمكافآت والترقيات ، والنشاط التدرىي ، من أجل التعرف على الحلول الممكنة للقيود التى تحول دون الاستغلال الفعال والكفاء للموارد البشرية المتاحة .

منهج البحث

يقوم البحث أساسا على الدراسة الاستطلاعية الميدانية حيث يتم جمع البيانات والمعلومات عن مصادرها الاولى ، نظرا لان طبيعة الدراسة وأهدافها تعتمد على استطلاع آراء القائمين على الصناعات السعودية والتعرف على مدى فعالية وكفاءة الأداء فى النشاطات المالية والبشرية ومدى مساهمتها فى تحقيق أهداف المشروع الصناعى .

ويستخدم البحث قوائم الاستقصاء المصمم للحصول على المعلومات الأساسية من عينة من رجال الادارة ، العاملين فى مجالات البحث والوقوف على وجهات نظرهم وتقديراتهم عن طريق المقابلات الشخصية معهم .

ويركز منهج البحث على عينة ممثلة للصناعات المختلفة القائمة فى منطقة جده ووضع نوعين من قوائم الاستقصاء أحدهما يتناول المعوقات المالية ويشمل الاخر المعوقات البشرية .

وقد جرى تسجيل البيانات ثم تفرغها وتصنيفها وتبويبها ، تيسيرا لتحليلها وتفسيرها من أجل استخلاص النتائج وبناء مقترحات البحث وتوصياته .

مجتمع البحث وعينته

يضم مجتمع البحث كافة الصناعات المنشأة بالمملكة العربية السعودية على اختلاف طبيعتها وتنوع منتجاتها ، واختيرت عينة من المصانع الواقعة في منطقة جده بحيث تمثل مجتمع الدراسة تمثيلا صادقا ودقيقا نظرا لتواجد وحدات انتاجية ممثلة لجميع صناعات المملكة .

تنعكس دقة اختيار العينة على دقة البيانات التي يتم الحصول عليها ، ومدى الثقة فيها وبالتالي على نتائج تحليلها ، بحيث تعبر تعبيراً صادقا عن مجتمع البحث ، لذلك تم اختيار أكبر عينة ممكنة طبق معايير الفئات المبنية على العينة التطبيقية العشوائية ، كما روعي ان تتوفر في هذه العينة جميع خصائص وسمات مجتمع البحث ، ولقد تم تحديد ذلك على النحو التالي :

(أ) حصر الشركات الصناعية في منطقة جده طبقا لتاريخ الانشاء كالتالي :

- شركات تم انشاؤها قبل ١٣٩٧هـ .
- شركات تم انشاؤها سنة ١٣٩٧هـ الى سنة ١٣٩٩هـ .
- شركات تم انشاؤها سنة ١٤٠٠هـ والى وقت اعداد الدراسة .

(ب) تقسيم الشركات حسب نوعية المنتجات وأهمها :

- المواد الغذائية .
- المواد الكيميائية .
- المنسوجات .
- المنتجات الورقية .
- الاجهزة والمعدات .
- منتجات البتروكيماويات (البلاستيك والاسمنت) .

(ج) اختيار عينة عشوائية تمثل المجموعات السابقة بلغت أعدادها :

- الشركات المنشأة قبل ١٣٩٧هـ ٣٠ شركة
- الشركات المنشأة ما بين ١٣٩٧ - ١٣٩٩هـ ٣٠ شركة
- الشركات المنشأة من ١٤٠٠هـ الى وقت اعداد البحث ٢٠ شركة

(د) استجاب من بين مفردات العينة حوالي ٨٠٪ وبعد استبعاد الاستثمارات الغير صالحة ، كان

عدد الاستثمارات الخاضعة للتحليل كمايلي :

- الشركات المنشأة قبل ١٣٩٧هـ ٢١ استمارة
- الشركات المنشأة من ١٣٩٧هـ الى ١٣٩٩هـ ٢٠ استمارة
- الشركات المنشأة من ١٤٠٠هـ الى وقت اعداد البحث ١٠ استمارة

محتويات البحث

يضم البحث ثلاثة فصول رئيسية :

الفصل الأول : اطار البحث

الفصل الثاني : المعوقات المالية - التحليل - النتائج - التوصيات .

الفصل الثالث : المعوقات البشرية - التحليل - النتائج - التوصيات .

المعوقات المالية

- هيكل رأس المال وحصصة الشريك الأجنبي ■ عناصر مساهمة الشريك الأجنبي
- القروض كمصادر للتمويل ■ معدل دوران رأس المال العامل ■ فترة تحصيل
- مستحقات الشركات ■ الاحتياطيات الدائمة ■ نقص السيولة النقدية
- المشكلات المترتبة عليها ■ أسباب تعرض الشركات لصعوبات مالية ■ النتائج
- التوصيات ■ الملحق : قائمة الاستقصاء .